

ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ-ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ

ΤΡΙΤΗ 9 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026

ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑ:

ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΕΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΘΕΜΑ Α.

A1. α. Λάθος β. Λάθος γ. Σωστό δ. Σωστό ε. Σωστό

A2. 1. β 2. γ

ΘΕΜΑ Β.

B1.

α. Σελίδα 94, από «Αντικείμενο- διάφορες δραστηριότητες».

β. Σελίδα 94, από «Το προϊόν διανέμεται- οι παραγγελιοδόχοι».

γ. Σελίδα 95, από «Η διοικητική διαδικασία- αντικειμενικών στόχων της επιχείρησης».

δ. Σελίδα 94-95, από «Η επιτυχής πώληση εξαρτάται- και η κατάρτιση των πωλητών κτλ».

ΘΕΜΑ Γ.

Γ1.

α. Σελίδα 222, από «Αφού αναπτύξαμε- εναλλακτικών λύσεων μεταξύ τους».

β. Σελίδα 223, από «Η υλοποίηση- επιλέξουμε την καλύτερη λύση».

ΘΕΜΑ Δ.**Δ1.**

	2023	2024
Τελικά προϊόντα	840	900
Αριθμός εργαζομένων	40	45
Καθαρά κέρδη	250.000	300.000
Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια	1.000.000	1.500.000
Επιδιωκόμενες μονάδες	1.200	1.500
Αποτελεσματικότητα (%)	70	60
Παραγωγικότητα εργασίας	21	20
Οικονομική αποδοτικότητα	0,25	0,20

Δ2.

$$\Delta \text{ καθαρού κέρδους \%} = \frac{300.000 - 250.000}{250.000} \cdot 100 = \frac{50.000}{250.000} \cdot 100 = 20\%$$

Δ3.

$$\text{Παραγωγικότητα 2025} = \frac{1.080}{54} = 20 \text{ μονάδες}$$

Η παραγωγικότητα της εργασίας παρέμεινε σταθερή από το 2024 στο 2025, αφού και τα τελικά προϊόντα και οι εργαζόμενοι αυξήθηκαν κατά το ίδιο ποσοστό.